



Република Северна Македонија
Универзитет "Св. Кирил и Методиј"
Институт за сточарство-Скопје



ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА
на

Институт за сточарство

Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје

Република Северна Македонија

(за учебните 2017/2018, 2018/2019 и 2019/2020)

Скопје, Ноември 2021

СОДРЖИНА

1. ВОВЕД

- 1.1 Цели на самоевалуацијата
- 1.2 Участници во процесот на самоевалуацијата
- 1.3 Субјекти кои учествуваат во процесот на самоевалуација

2. ОПИС НА ИНСТИТУТОТ ЗА СТОЧАРСТВО-СКОПЈЕ

- 2.1 Историјат
- 2.2 Организациони единици на Институтот
- 2.3 Органи на управување и раководење со Институтот.

3. МИСИЈА И ЦЕЛИ НА ИНСТИТУТОТ ЗА СТОЧАРСТВО

- 3.1. Мисија
- 3.2. Стратегија за остварување на мисијата

4. СТУДИСКИ И ПРЕДМЕТНИ ПРОГРАМИ

- 4.1. Опис на студиските програми

5. НАСТАВНО-НАУЧЕН И СОРАБОТНИЧКИ КАДАР

6. НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЛНОСТ

- 6.1. Студиските програми
- 6.2. Студенти

7. ПРОСТОРНИ И МАТЕРИЈАЛНИ РЕСУРСИ

- 7.1. Објекти на Институтот

8. НАДВОРЕННА СОРАБОТКА

9. НАУЧНОИСТРАЖУВАЧКА ДЕЛНОСТ

- 9.1. Научно-истражувачки трудови, рецензии, преводи и учество на меѓународни конференции, национални конференции и семинари
- 9.2. Научно-истражувачки и апликативни проекти и работилници

10. ФИНАНСИРАЊЕ

11. ЗАКЛУЧОК

12. ПРИЛОЗИ

ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА 2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА

1. ВВЕДЕЊЕ

1.1 Цели на самоевалуацијата

Самоевалуацијата е улога за реализација на целиот пунот процес на евалуација и акредитација во единиците во рамките на УКИМ и претставува континуиран процес на следење и проценка на квалитетот на единицата акредитирана за изведување на високообразована дејност. Крајната цел на самоевалуацијата е проценка на квалитетот на високообразовната дејност и согледување на компартивноста и сообразноста на студиските програми со студиските програми на сродни институции, како и давање на насоки за подобрување на квалитетот и ефикасноста на наставно-образовниот процес, реализирање на лиакови помеѓу наставно-образовната и научно-истражувачката дејност и нерманентното усвојување и унапредување на квалитетот на академскиот односно истражувачкиот камар.

Извештајот за самоевалуација на УКИМ Институт за сточарство опфаќа период од три академски години и тоа 2017/2018, 2018/2019 и 2019/2020 година. Самоевалуацијата бидејќи ја претпоставува на тоа што на месец октомври 2021 година се имаат Упатството за самоевалуацији и обезбедување и оценување на квалитетот на единиците на Универзитетот.

Процесот на самоевалуација на Институтот е дел од процесот за евалуација на петовратниот квалитет, кој се спроведува со помош на квалитативни анализи и анализи засновани врз релевантни квантитативни податоци. Исто така самоевалуацијата е дел и од постапката за акредитација на студиските програми на Институтот за сточарство согласно законските акти на Р. С. Македонија.

Главни цели на самоевалуацијата се:

- Претставување на краток и содржавен преглед на научно-истражувачкиот и наставно-образовниот процес како основни дејности на Институтот
- Анализа на силиите и слабите страни (со помош на SWOT анализа) и предлагање на соодветни мерки и активности за подобрување на научната и образовната дејност
- Обезбедување на податоци кои ќе помогнат во спроведување на самоевалуацијата на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ и за надворешна евалуација која ја врши Одборот за акредитација и евалуација на високото образование.

1.2 Учесници во процесот на самоевалуацијата

Научниот совет на единицата одржан на 17.09.2020 година, донесе Одлука за формирање Комисија за самоевалуација на Институт за сточарство (Прилог Одлука бр. 02-595/3 од 2.11.2021 год.) во состав:

1. Проф. д-р Ненцејка Николова – претседател
2. Проф. д-р Родне Настова – член
3. Проф. д-р Васил Костов – член
4. Проф. д-р Никола Пашиновски – член
5. Проф. д-р Даниела Беличкоска – член
6. Дипл. замј. шкж. Даниел Шупински – студент
7. Дипл. инженер-технолог Бодан Горковски – студент

Комисијата за самоевалуација се состои и сите членови беа детално запознаени со целите на самоевалуацијата, сегментите на евалуацијата, начинот на нејзиното спроведување како и документите крија основа на кои ќе се спроведе постапката. По деталното запознавање со

ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА

2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА

постапката направен е план и распределени се задолженија за секој член од Комисијата за реализација на процесот.

Во рамките на законските обврски, Комисијата за самоевалуација на Институт за сточарство беше задолжена за спроведување на процесот на самоевалуација и изработка на Извештај за самоевалуација на Институтот за учебните 2017/2018, 2018/2019 и 2019/2020 години. Самоевалуацијата е извршена на начин и според условите утврдени со Статутот на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје и според Упатството за самоевалуација (http://www.ukim.edu.mk/dokumenti/m/297_Upatstvo_Zaposhtoevaluacija_PDF).

1.3 Субјекти кои учествуваат во процесот на самоевалуација

Во процесот на самоевалуација комисијата соработуваше со наставно-научниот кадар на Институтот, раководителите на студиските програми со кои се водеа дискусиии и без добиени информации за сфаќањето па наставните процеси во оформувањето на стручниот и научен профил на студентите запишани на соодветните студиските програми. Во процесот на евалуација беа користени акредитираните наставни програми, ажуриран преглед на наставници по предмети и број на часови по студиска година, извештај од реализирани научно-истражувачки и апликативни проекти, евиденција за расположлив простор и опрема во Институтот.

Во процесот на самоевалуација беа земени во предвид и мислената на студентите. Исто така беа вклучени и кифабтените од Стручната и административни служба на Институтот, управувачкиот кадар и директорот на Институтот проф. д-р Родне Настева.

Врз основа на собраниите информации се дискутираше за состојбите во наставните и научните сегменти на Институтот; се дискутираше по препознатите и издвоени слабости и слични страни, можностите како и проблемите при изведувањето на наставните и научно-истражувачките дејности; се дискутираше и по идните можни решенија и на крајот се подготви Извештај за самоевалуација согласно Упатството за самоевалуација и обезбедување и оценување на квалитетот на единиците на Универзитетот.

2. ОПИС НА ИНСТИТУТОТ ЗА СТОЧАРСТВО - СКОПЈЕ

2.1. Историјат

Институтот за сточарство е формиран во 14.10.1952 година со Уредба на Народното собрание на Народна Република Македонија, прогласена со Указ на тогашниот претседател на Владата на Република Македонија, Лазар Колишевски.

Во зависност од приоритетите и тенденциите во развојот на македонското селество, Институтот поминал шиз-покеје етапи во својот развој:

Прва етапа (1952–1960).

Првата етапа го отфаќа периодот од поиновањето на Институтот како „Завод за сточарство“ до неговото ислучување во сточарската насока при Земјоделскиот факултет во Скопје. Оваа етапа од дејноста на Институтот се одликува со недостиг на стручен кадар, опрема и на простории. Институтот располагал со скромен број на стручен кадар (10 агрономи и 4 земјоделски техничари), кои ве биле подготвени за научна работа, поради што Институтот во овој период настојува да оспособи соодветен кадар за научната работа.

Втора етапа (1960–1978)

Втората етапа го отфаќа периодот на поврзувањето на Институтот со Земјоделско-шумарскиот факултет, кога со Одлука бр. 01-2246/60 донесена од страна на Факултетскиот Совет, Заводот

ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА 2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА

за сточарство е ставен под надлежност на Факултетот како установа со самостојно функционирање.

Трета етапа (1978–1989)

Третата етапа го опфаќа периодот на интеграцијата на сите институции што се започнаше со проблематиката од областа на сточарското производство и рибарството во Република Македонија. Во овој период сточарската насока при Земјоделскиот факултет, дел од Институтот за сточарство и ветеринарство и Заводот за рибарство се фузиионираат во една основна организација – ООЗТ Институт за сточарство, која е во состав на РО Земјоделски факултет. Оваа реформа е спроведена во 1978 година. Дејностите на Институтот биле дефинирани во три основни правци: „наставна дејност“, „научна дејност“ и „заприкативна дејност“, од кои доминантно место заземала наставната дејност.

Четврта етапа (1990–1995)

Четвртата етапа го опфаќа периодот на дезинтеграцијата на Институтот од РО Земјоделски факултет. На почетокот на 1990 година Институтот за сточарство почнува да работи како работна единица во РО Земјоделска институт, со две основни дејности: научна и артикалтивна.

Петта етапа (1995–2009)

Согласно Законот за научноистражувачка работа, во 1995 година Институтот повторно го споменува целиот да се регистрира како научна институција, под името „Јавна Научна Установа Институт за сточарство“ - Скопје. Исполнувајќи ги условите да се организира како научно-истражувачка организација, обезбедувајќи пет доктори на науки. Врз основа на член 357 од Законот за здружење труд, врз архија член 16 став 1 од Законот за научноистражувачка дејност („Службен весник на РМ“ бр. 16/85).

Собранието на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ – Скопје, на седницата одржана на 27.7.1995 година донесе решенија за организирање на Институтот за сточарство како научно-истражувачка организација и придржување членка на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје. Како резултат на усогласувањето на актите, организацијата и работата на Институтот со одредбите на Законот за научно-истражувачка дејност, Министерството за наука на Република Македонија, врз основа на член 63 став 2 од Законот за научноистражувачката дејност („Службен весник на РМ“ бр. 13/96), донесе Решение дека Институтот за сточарство ги исполнил условите за стекнување својство на јавна научна установа. Со донесувањето на ова Решение потпишано од страна на тогашниот министер за наука д-р Аслан Селманов, Институтот за сточарство се започнува во Регистарот на научни установи под волестта на Министерството за наука како јавна научна установа под регистарски број 12. Оваа етапа го одбележува забрзаниот развој на Институтот во однос на усокршување на своите научни кадри, подобрување на материјалната база и зголемување на својата дејност како научна организација.

Шеста етапа (2009 до денес)

Шестата етапа го опфаќа периодот од 2009 година до денес. Институтот за сточарство во овој период влегува во составот на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ како една од неговите организациски единици, под назив УКИМ Институт за сточарство - Скопје.

Во 2010 година Научниот совет на Институтот покренува постапка за организација и реализација на студиски програми од втор циклус на студи во согласност со критериумите на Болоњската лекларација. Во 2011 година Институтот акредитира две студиски програми од штедот на академски магистерски студии од биотехнички науки, поле Сточарство и Рибарство, организирани како двогодишни студии со 120 ЕКТС (Решение на Одборот за акредитација бр.13-19/10 и 13-19/9 од 04.03.2011 година за акредитирање на студиските програми по Сточарство и Рибарство, соодветно и Решение од Министерот за образование и наука РМ бр.13-208/5 од 10.05.2011 година, за утврдување споредба на студиските програми, врз основа на исполнетоста на сите услови за работба).

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМДЕВАЛАУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

2.2. Организациони единици на Институтот

Центрите се основни организациски единици кои се основани заради остварување на научно-истражувачката, високообразовната и апликативната високоестручна дејност во областите на сточарството, рибарството, иченарството, исхраната, агропретприемаштвото и во други сродни научно-истражувачки подрачја. Во состав на Институтот се организирани следниве центри:

- Центар за сточарство
- Центар за рибарство
- Центар за исхрана и преработка на хранителни производи
- Центар за агропретприемаштво.

Стручната и административна служба е основана заради вршење на стручните, административните, правните, техничките и општите работи во Институтот, а представува дел од интегрираната Стручна и административна служба на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје.

Библиотека на Институтот

Библиотеката учествува и дава свој придонес во креирањето на политиката на библиотечкото работење во рамките на интегрираниот библиотечки систем на Универзитетот.

Едукативен центар е современо опремена просторија во која се одвиваат активности како: состаноци, презентации, обуки, одбаци и др. поважни настани.

2.3. Органи на управување и раководење со Институтот

Органи на управување и раководење со Институтот се:

- Научниот совет
- Директорот
- Институтската управа

Институт за сточарство

ОРГАНИ

Научен совет

Институтска управа

Директор

ОРГАНИЗАЦИОННИ ЕДИНИЦИ

Центар за сточарство

Центар за исхрана и преработка на хранителни производи

Центар за рибарство

Центар за агропретприемаштво

Стручна и административна служба

Слика 1. Органограм на Институтот за сточарство

ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОГИЕ ЗА 2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА

3. МИСИЈА И ЦЕЛИ НА ИНСТИТУТОТ ЗА СТОЧАРСТВО

3.1. Мисија

Научноистражувачката дејност на Институтот, низ шејлоот период на неговото дејствување е формирането до денес, бидејќи и останува основна дејност на Институтот. Таа е поделена со богато искуство. Во текот на 70 - годишното постоење изграден е идуциран научен кадар од сите области на биотехничките науки. Паралелно со едукацијата на кадарот се создаваат и се развиваат услови за научно-истражувачка работа, која се имплементира во сите области на сточарското производство и рибарството во Република Северна Македонија. Од тука произлегуваат овресподети на Институтот, и тоа е:

- Развиј на сточарското производство и рибарството во Република Северна Македонија врз основа на примената на сознанијата од сточарското производство и рибарството на меѓупародни птици, во услови да државата, и со цел унапредување и осовременување на сточарството, рибарството, руралниот развој и заштита на човековата околина;
- Обезбедување на квалитетен и компетитивно високо образоване на втор циклус студии од области на сточарството и рибарството;
- Оспособување на студентите за мониторинг, испитување и развивање на нови технологии и методологии во сточарското производство, за обезбедување на соодветни крана, пристап до неа од страна на различните групи, истражување на пазарот, самоработување и намалување на сиромаштијата, раководење со природните богатества и заштита на човековата околина, примена на компјутерската техника и био-статистика во сточарството и рибарството;
- Оспособување за синтетизирање и интегрирање на знаењата во неколку области поврзани со екологијата, одржлив развој во сточарството, квалитет и безбедност на храна, исхрана и одгледување на домашни животни со производите и нивните преработки, менаџмент на одржливо сточарство, менаџмент на интегрална и органска фарма, планирање и проектирање во сточарството и маркетинг;
- Оспособување за синтетизирање и интегрирање на знаењата во аквакултурата, анатиологијата, биодиверзитетот, екологијата, одржливот развој во рибарството, квалитетот на водата и безбедност на рибините продукти, исхрана и селекција на рибите и цинките преработки, менаџмент на пазар и маркетинг во рибарството;
- Остварување на соработка и комуникација со соодветни научноистражувачки и образовни институции во земјата и странство со цел обезбедување на мобилност на студенти, научноистражувачки и наставен кадар.
- Поттикнување и развивање на издавачката дејност преку обезбедување на континуитет во издавање на сопствено научно списание *Macedonian Journal of Animal Science*, со објавување на научни и стручни трудови, монографии, зборници, студии и други учебни помагала.

3.2. Стратегија за остварување на мисијата

Стратегијата за остварување на целите и мисијата на Институтот за сточарство подразбира:

- Континуирано обезбедување на современи услови за развој на знаењата и капацитетот на научниот и соработнички кадар;
- Опремување на лабораториите со современа опрема;

ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА 2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА

- Спроведување на нови и современи методи за реализација на наставата и освојување на студентите запишани на соодветните програми;
- Спроведување на наставните програми од страна на наставен и научен кадар докажан на национално и интернационално ниво;
- Учество на кадарот на Институтот во креирање на национални стратегии и донесување на закони од соодветна област;
- Учество на Институтот за сточарство во поголем број на национални и меѓународни научноистражувачки проекти со што би се изполиела можността за добивање на финансиска поддршка; воспоставување на соработка со меѓународни агенции кои финансираат научноистражувачки проекти;
- Упатување на соработката на Институтот со релекции и соодветни научни и високо образовни институции со можност за воспоставување на заеднички студиски програми;
- Стимулирање и изполемување на мобилноста на студентите и научниот кадар на Институтот преку упатување на меѓународни студиски програми, студиски престои;
- Вклучување во меѓународни научноистражувачки мрежи, креирање и воспоставување на алумни центар и поврзување со соодветните пензири на меѓународни школи;
- Вклучување на студентите во реализација на научноистражувачките проекти со цел запознавање, мотивирање и изполемување на интересот за научно истражување, критичка анализа и самостојни учество при разрешување на научната проблематика, соодветна апликација на добиените резултати во практика; изнаоѓање на решенија за проблемите кои произлегуваат на терен и сл.
- Водостводување и акредитација на иницијативни студиски програми;
- Промовирање на научната работа преку организирање на работилници, советувања, научни конференции, меѓународни симпозиуми;
- Изполемување на соработката помеѓу Институтот и земјоделските производители за навремена и соодветна помош при решавањето на проблемите кои произлегуваат во сточарското производство.

4. СТУДИСКИ И ПРЕДМЕТНИ ПРОГРАМИ

Институтот за сточарство има акредитирани 2 студиски програми од втор циклус студии, суд видот на академски магистерски студии и тоа:

- студиска програма по Сточарство и
- студиска програма по Рибарство.

Студиските програми се организирани како двогодишни студии со 120 ЕКТС.

4.1. Опис на студиските програми

Вториот образовен циклус е организиран во согласност со критериумите на Болонската декларација и опфаќа лвевзначајни области од Биотехничките науки: Сточарство и Рибарство.

Студиските програми го следат современиот тренд и има мултидисциплинарен аспект од областа на самото производство и технологија на одследување, еколошки како внаески сегмент и на крај менаджментот, маркетингот и економската исплатливост на самото производство. Студиите имаат мултидисциплинарен пристап и нудат широки познавања од наведените 3 области (производство-екологија-екопомаш) в третираат една интерактивна целина, која овие две производства сточарството и рибарството ги прави поизрази од студиите од класичен тип каде се опфаќа само компонентата на производство и технологија и одредување, без при што да се води сметка за еколошката страна на овие два вида

ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА 2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА

производства, која е многу важна од аспект јасен ја загадуваат животната средина. И на крај се утирудува економската оправданост на самите производства односно дали се рентабилни икономски иницијативи, а со самото тоа и одржливи на пазарот за подоцни пременски период.

Студиска програма од научната област Сточарство.

Стандарт Агендија 21 (1992) која гласи: „Клучни прилагодувачи се потребни во земјоделството, човековата околина и макроекономската политика, на национално и интернационално ниво, во разликтите и во земјите во развој да создадат услови за одржливо сточарство и рурален развој“ основна цел на одржливото сточарство и руралниот развој е интензивирање на производството, на грозд во склад со принципите на одржлив развој и безбедноста на храна.

Овој процес подразбира вклучување на образовни институции, економски иницијативи, развој на соодветни нови технологии, обезбедување на соодветна храна, пристап до неа од страна на различните групи, производство за пазар, вработувања и намалување на сиромаштијата, раководење со природните богатства и заштита на човековата околина.

Програмата за Одржливо сточарство произлегува од растечката потреба на широката заедница како потрошувач на безбедна и одржливо произведена храна. Студентите, по комплетирањето на оваа програма ќе бидат подгответи да влезат во комерцијално производство на здрава и безбедна храна, или придружните дејности на оваа гранка. Покрај тоа, постојат можности за пласирање на работата сила што полето на управување со водици, почвени и природни ресурси, сите години служби, организација на ланци на снабдување, како и продолжување со научно-истражувачка работа во специфични подиња на интерес.

Студиска програма од научната област Рибарство

Рибата има посебно место во човековата исхрана и култура од давнини времиња. Просебниот интерес на рибата произлегува од нејзината хранлива вредност а во современиот свет и како облик на рекреација и доближување кон природата. Затоа и се наметнува потребата од развој на рибарството како посебна и комплексна влуда, особено што во Р. Македонија не постојат студии од оваа област. Освен тоа, нашата држава има богата рибска историја и одлични предуслови и потенцијали за производство на риба за задоволување на домашниот пазар, а и за извоз.

Магистерските студии по рибарство се дизајнирани во следните правци:

- Да ти задоволат националните и интернационалните барања со цел да се обучат кадри кои ќе придонесат во развојот и модернизација на рибарството во Р.С.Македонија;
- Примена на модерни технолошки постапки за производство на риба во рибнички услови;
- Одржливо користување на постоечките природни ресурси и зачувување на рибниот фонд во природните водни екосистеми (езера и реки).

Предвидето е студиите да имаат мултидисциплинарен пристап и да водат широки познавања, начнувајќи од знаењата за водата и водените екосистеми, како животна средина во која живеат рибите, живиот свет во нив, меѓусебната поврзаност на водените организми, синхроните на исхраната, биологијата на рибите како и знаења од одгледувањето на рибите во квартери системи, односно производство на рибата во рибнички улови. Сети ова со цел да овозможи зголемено производство и искористеност на природните ресурси.

Со оваа област, која е дефинитарна со стручни лица, по завршување на студиите ќе се создадат можност за вработувања во работите во Републиката и практична примена на стапнатите знаења добиени во текот на студирањето.

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

Предвидената задолжителна и дополнителна литература е обезбедена од страна на наставниците на студиските програми Сточарство и Рибарство.

Во 2020 година на УКИМ Институт за сточарство е одбранета првата магистерска теза и водши е промовиран првиот магистер по Рибарство во Институтот.

Во продолжение е дадена SWOT анализа за студиските и предметните програми.

SWOT анализа		СТУДИСКИ И ПРЕДМЕТНИ ПРОГРАМИ
Силни страни		<ul style="list-style-type: none">Современи студиски програмиМултидисциплинарен пристап на студитеСтудиските програми содржат детално описаны дескриптори и се сојузено дефинирани целиПредметните содржини целосно се соодветни назначувањето и вештините (дипломати) со кои се стекнуваат студентите по завршувањетоСтудиските програми се интегрирани во кредит трансфер системотОбезбедена задолжителна и дополнителна литература предвидена со програмите
Слаби страни		<ul style="list-style-type: none">Мобилност и практиканство на студентите преку центарот за кариера не е доволнаНедоволно учество на професори од странски реномирани универзитети
Можности		<ul style="list-style-type: none">Отворање на нови студиски програми со меѓународен карактер со партнеришки институции во рамките на реномирани универзитети во ЕУ
Опасности		<ul style="list-style-type: none">Отворање на слични студиски програми во другите единици од УКИМ

5. НАСТАВНО-НАУЧЕН И СОРАБОТНИЧКИ КАДАР

За реализација на студиските програми од втор циклус Сточарство и Рибарство обезбеден е наставен кадар со потребни стручни и научни квалификации за предметите предвидени со програмата. Прегледот на наставниците е прикажан во Табела 1 и Табела 2 (дадени во Прилог).

Наставниот кадар кој е вклучен во реализација на наставата од двете студиски програми во најголем дел е од редот на научниот кадар на Институтот. По акредитацијата на студиските програми, за реализација на наставата на двете студиски програми беше ангажиран наставен кадар од слични и соодветни високо образовани и научни институции во рамките УКИМ и тоа од Факултетот за земјоделски науки и храна од Скопје, Природно-математички факултет од Скопје и Економски институт од Скопје. Од 2015 година со изборот на научниот кадар од Институтот во соодветни званија и предмети тој е целосно вклучен и интегриран во реализација на наставниците содржини од двете студиски програми - Сточарство и Рибарство. Во моментот на извршување на процесот на самоевалуација на студиската програма Рибарство ангажира еден наставник кој не се од редот на научниот кадар на Институтот и тоа еден редовен професор (доктор по биолошки науки) од Природно-математичкиот факултет од Скопје. Сите наставни предмети се целосно покриени со наставници избрани во соодветната област. Поради малот број на запишани студенти на наставните програми Институтот не ангажира гости предавачи за реализација на наставните содржини.

Во моментот во Институт за сточарство има вкупно 28 вработени од кои 10 се научноистражувачки кадар (доктора на науки), 10 се лаборанти (1 магистер, 8 со високо образование и 1 со средно образование), и 8 се административно технички персонал (2 со

ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА 2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА

високо образование и б) со средно образование). Од научноистражувачкиот кадар 5 се редовни професори, 5 се високолини професори.

Во изминатиот период Институтот се се обновува со недостаток на мал го научноистражувачки кадар, поради пензионирање или бомбетање на научниот кадар во други сродни институции. Одлевање на кадарот од администрацијата служба и не отворање на нови работни места со цел подоместување на стручниот кадар, доведува до намалување на бројот на вработени во Институтот што резултира со недостиг на стручни лица од стручно-административната служба, но и на млади научни сили кои кој участвуваат во реализација на научноистражувачките и наставно-образовни дејности.

Во продолжение следува SWOT анализата:

SWOT анализа	Наставно-научен и соработнички кадар
Силни страни	Редовен избор и реизбор на сите наставници согласно законските регулатива и во рамки на предвиденото временски рок Секој предмет е покриен со минимум еден наставник избран во соодветната област/предмет Ангажираните наставници се од различни научни дисциплини со што се задоволува интердисциплинарноста на програмите Наставните активности се организирани и реализирани од квалификуван и компетентен кадар за соодветната научно-истражувачка област
Слаби страни	Недостаток на наставно-научен кадар од одредени области (ангажирање на соодветен кадар од другите единици на УКИМ) Одлевање на квалиитетен научен и административен кадар во други единици на УКИМ или во други универзитети поради подобри услови за работа Редовно заминување на научен и административен кадар во пензија и неможност за соодветна замена (не се распишуваат конкурси за нови вработувања поради неодобрение од МОН или Министерство за финансии) со што дојде до згаснување на работните места и неможност за планирање на човечки ресурси
Можности	Вклучување на млади стручни кадри преку научно-истражувачки и аспиративни проекти Зглемување на мобилноста на наставно-научниот кадар преку соодветни програми (Еразмус+)
Опасности	Намалување на бројот на соодветен наставно-научен кадар поради неодобрение на вработувања или финансиски ограничувања за вработување Намалување на можности за контактирање усвошување на наставниот кадар (буки, семинари, конгреси) поради немање соодветни финансиски средствава

6. НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЛНОСТ

6.1. Студиски програми

Наставно-научниот кадар на Институтот за сточарство е ангажиран на две студиски програми на втор. ниво на ступни: **Сточарство** и **Рибарство**. Студиските програми се организирани и искредитирани во Институтот во преметрасноста од 2 (две) години, односно 4 (четири) семестри

Во првите три семестри се изведува настава, а четвртиот е предвиден за изработка на магистерски труд. Секој предмет на студиските програми е покриен со минимум иден наставник кој се избран на соодветниот предмет. Наставникот е одговорен за предметната програма, неризантата реализација и начинот на одговарање.

На пасоката **Сточарство** вкупниот број на предмети изнесува 16 и тие се распределени во три семестри. Од наведените предмети, 6 се задолжителни, 3 изборни и 1 изборен од лицетата на УКИМ. На тој начин на студентите им е овозможено, преку избор на предметите, сами да ги изберат погодното пасочување.

На насоката **Рибарство** вкупниот број на предмети изнесува 11 од кои 7 се задолжителни, 3 изборни и 1 изборен од лицетата на УКИМ. Наставата е распределена во три семестри а во четвртиот семестар е предвидена изработка на магистерски труд.

Со завршување на редовните двогодишни магистерски студии по програмата Сточарство, односно со стекнување на 120 кредити на вториот циклус студии или вкупно најмалку 300 кредитит од првиот и вториот циклус на студии на студентот ќе му се издаде диплома за завршени академски магистерски студии со научен степен и назив „Магистер по Сточарство“.

Со запршување на редовните двогодишни магистерски студии по програмата Рибарство, односно со стекнување на 120 кредити на вториот циклус студии или вкупно најмалку 300 кредитит од првиот и вториот циклус на студии на студентот ќе му се издаче диплома за завршени академски магистерски студии со научен степен и назив „Магистер по Рибарство“.

Наставно-образовниот процес се реализира преку предавања, аудиториски вежби, лабораториски вежби, компјутерски вежби и семинари. Редовна настава ќе се реализира за наставите предмети каде што се пријавени 5 студенти и повеќе. Во случај кога бројот на студенти е помал од 5, ќе организира менторска настава. Општоварувањето на студентите се реализира и преку посебни облици на активности, како индивидуална работа на семинарски задачи и провести паметни за студија на практични случаји од соодветните области на истражувањата на студите, тимска работа, истражувачка работа, самостојно учење и учество на работилници. Особено внимание се посветува на индивидуалната работа со студентите во вид на менторска работа и консултации. Наставата најчесто се изведува со примена на аудиторизулини методи со примена на современи компјутерски програми (power point презентации), анализа на случаи, дискусији итн.

Студентите исто така се активно вклучени во реализација на неком од научно-истражувачките и иновативни активности како во кои има предвидени и теренски активности. Обемот и организирањето на студиите се врши во согласност со Законот за високо образование на РСМ и Правилникот за први и втори циклус студии на УКИМ согласно ЕКПС методологијата, односно вкупното општоварување на студенитите се изразува преку обемот од 60 кредити годишно, по 30 часа работец настапајќи по кредит, што е единствено 1800 часа годишно општоварување. Бројот на часовите годишно општоварување распоредени на бројот на недели во двета семестри, вкупно 30 недели, тој изразува вкупното неделно општоварување на студентите (настава и посебни облици на активности), итог за обемот на оваа студиска програма изнесува 60 часови.

Проверката на знаења се врши преку континуирано оценување и тоа преку завршен испит кој подразбира усна или писмена проверка, изработена семинарска работа или проектна издача. Студентот е континуирано следен од предметниот наставник кој во формирање на завршната оценка ја зема предвид, ангажирањето и спонзорската поддршка на студентот, иницијативноста и ефикасноста во завршувањето на зададните задачи. Конечната оценка се формира на основа на вкупниот број бодови од континуираното или завршното оценување кои студентот ги има.

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

при што максималниот број на можни добиени бодови е 100. Оценувањето се врши согласно Правилникот за прв и втор циклус студии на УКИМ со применување на нумеричкиот систем за оценување почитувајќи ги еквивалентите со азбучниот систем на оценување според ЕКТС. Студентот ја совладува студиската програма преку полагање на испити со што остварува определен број на ЕКТС кредити, во согласност со структурата на студиската програма.

Студирањето се комплетира со пријавување, изработка и одбрана на магистерски труд од соодветната научна област. Магистерскиот труд освен теоретски дел, треба да содржи и резултати добиени од самостично научно истражување, со претходно јасно дефинирани цели. Истражувањата да се базираат на современа и прицена методологија, а добиените резултати да се интерпретираат и презентираат преку јавна одбрана на магистерскиот труд. На тој начин студентите се стекнуваат со вештини и знаења кои им овозможуваат да бидат квалификувани и компетентни со што можат да се занимаваат со научна работа соодветно на степенот на образованце.

Во текот на студирањето знаењето на студентите се проширува и продлабочува во областа на сточарството и рибарството; се стекнуваат со способност за анализа и интерпретација на добиените резултати како и нивна обработка и презентација преку научни трудови; да ги користат и интегрираат знаењето од повеќе области итн. Поделен етап на вештините, знаењата и компетициите се дадени во Прилог во Табела 3 и Табела 4 (Специфични дескриптори од документација за акредитација).

Во учебната 2017/2018, 2018/2019 и 2019/2020 година на двете студиски програми на вториот циклус студии во Институтот за сточарство запишани се вкупно 4 студенти. До сега има еден магистриран студент, во студиската програма Рибарство.

Институтот ги почитува критериумите, стандардите и обврските што прописуваат од Законот за високо образование. Статутот на Универзитетот, Правилникот за критериумите и постапките за избор на научно-научни, научни, наставно-стручни и соработнички зета и асистент-докторанти на Универзитетот и Правилникот за внатрешна организација и работењето на Институтот. Изборот на научни советници/редовни професори се потврдува и од Сенатот на Универзитетот.

Во следната табела е дадена SWOT анализата.

SWOT анализа	Наставно образовна дејност
Силни страни	Студиските програми се од втори циклус на универзитетски студии и се организираат и спроведуваат според ЕКТ Систем Примена на современи методи и технологии за реализација на наставата Наставниот кадар соодветно користи современи методи и технологии за изведување на настава Активно иклучување на студентите во реализација на дел од научно-истражувачките и апликациони активности во кои има предвидени и теревски активности Студентите се стекнуваат и ги продлабочуваат на знаењата и вештините од областа на сточарството и рибарството соодветни на степенот на образование – магистер Наставните содржини од предметните програми се обновуваат согласно новите спознанија од светот и кај нас од содветните области (сточарство и рибарство) Магистерскиот труд сеен теоретски дел содржи и резултати добиени

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

	од сопствено научно истражување
Слаби страни	Мал број на запишани студенти и на двете студиски програми Неможност за објективна евалуација на наставно-образовниот процес од страна на студентите Недоволно испористување на можностите за мобилност со партнёрските институции и Еразмус мрежите
Моќности	Опремување на лабораториите на Институтот со нова современа алатарица и технологија Ангажирање на гости предавачи од странство или од бивште заедниците
Опасности	Опогаѓање на број на новозапишани студенти Намалување на годишниот фонд за часови по предмет односно наставник

6.2. Студенти

Уписот на студенти на двете студиски програми од вториот циклус на студии во Институт за сточарство се врши врз основа на јавен конкурс објавен од УКИМ. Предвидениот број на студенти запишани во текот на една студиска година изнесува то кандидати (со одлука на научниот совет на Институтот) на секоја насока, со цел помал број кандидати, а зголемен квалитет на наставата за пријавените кандидати. Согласно потребите, динамиката на студите и заинтересираноста од страна на студентите бројот на запишани кандидати може да се зголеми, со Одлука на Научниот Совет на Институтот за сточарство, а за што би бил информиран и Ректоратот на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје.

Согласно Статутот и нормативните акти на УКИМ студентите учествуваат во управувањето на Институтот односно се членови на Институтската управа и се крајно отговорни во реализацијата на оваа нивна обврска.

Малиот број на новозапишани студенти на двете студиски програми најверојатно е резултат на недоволно рекламирање на Институтот односно на студиските програми и можностите кои имаат да имат интерес за студии и недоволна заинтересираност на студентите од областа на работи на Институтот како неатрактивна, недоходна и област во која се остваруваат многу мал дел на вработувања. Со оглед на малата застапеност на студентите не може да се спроведе анонимна евалуација преку анкетни прашалици, сепак Институтот се стреми да добие мислење од студентите во однос на достапност на професорите, достапност на литература, однос на професорите кон студентите. Од мислештата на студентите се забележува дека што имаат генерално позитивен став кон овие прашанја односно се генерално задоволни од спроведувањето на поставните планови.

Во продолжение е дадена SWOT анализа

SWOT анализа	Студенти
Силни страни	Упис на студенти од различни профили Учество на студенти во управување на Институтот Иницијатива и вклученост на студентите за учество во доцентурски обуки со пејачки и професионален развој Предвиден помал
Слаби страни	Мал број на запишани студенти и на двете студиски програми Недоволна информираност на јавноста за наставно-образовната дејност на Институтот. Неможност за спроведување анонимна евалуација преку анкетирање на

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 и 2019/2020 ГОДИНА**

Можности	студентите поради малниот број на студенти. Организирање, комуникација и соработка помеѓу студентите преку алуминска група која во итога може да се користи за соработка со бизнис сектор, сточарство и невладин сектор.
Опасности	Малниот број на студенти узловува организирање на наставата за посредници од предметите преку мештрески систем ки што се најмалуваат можностите за дискусији, групна работа, размена на искуства и знаења меѓу студентите.

7. ПРОСТОРНИ И МАТЕРИЈЛНИ РЕСУРСИ

Институтот за сточарство располага со поголем број на објекти, кои се доволен како експериментална база за постдипломци да можат да ги изведуваат своите истражувања и да добијат релевантни лабораториски и експериментални резултати. Еден во Скопје (Градски парк), два во Битола (објект и експериментален објект кои не се во функција), еден во Струга-Мрестилци за ладноводни риби „Шум“ во с. Шум, еден во Нов Дојран Мрестилци за топловодни риби „Топлец“ и еден во Маврово Мрестилци за ладноводни риби (кој не е во функција и нема решено правно-имотни односи). Просторите во Автокомандата со Одлука бр. 02-040/22 од 21.11.2020 год. од страна на ректорот на УКИМ се дадени на користење на Ветеринарниот институт.

Во Прилог е дадена Листа на опрема со која располага Институтот за сточарство и која можат да ја користат студентите за реализација на научно-истражувачките активности.

7.1. Објекти на Институтот

Зграда во Градски Парк на ул. Иле Илиевски 92 а, Скопје

- Цврста градба - вкупна површина 743 м²
- Капшуларии - 13
- Лаборатории - 2
- Библиотека - предавални - 1
- Едукативен центар - 1
- Дворно место со површина од 771,70 м²

Во зградата во Градски парк има инсталирани и работат две лаборатории тоа:

а) **Лабораторија за контрола на квалитетот на добиточни храни** - квадратура 140 м².

Таа се состои од 5 простории кои се функционално поврзани во една целина и се состојат од следните делови:

- просторија за изведување на физичко-хемиска анализа;
- нагревач;
- дигесториум;
- просторија за чување на лабораториски хемикалии и прибор и
- просторија за компјутерска обработка на добиените резултати

Прикажените простории се во ревитивна добра состојба, односно потребно е одредено ревитирање со цел да ги задоволат стандардите за одредени лаборатории. Исто така Лабораторијата за контрола на квалитетот на добиточните храни поседува и просторија опreбена за лабораторија каде ќе се трош микробиолошка анализа на добиточната храна. Со

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

оваа инвестиција се заокружува комплетната (физичко-хемиска и микробиолошка) анализа на добитничката храна што претставува џедан од важните сегменти за правилна и квалитетна исхрана на домашните животни.

Во тек е неколку побарувања за опремување на лабораторијата со мебел од донацији на ТИКА и лабораториска опрема од МЗШВ кои тие уште не се завршени. Конкурирано е за лабораториска опрема од МОН. Во тек е побирање на средства за промена на прозорци заради подобра енергетска ефикасност на Институтот.

б) Лабораторијата за контрола на квалитетот на свежо сирово млеко - штадратура 80 м²

Лабораторија за контрола на квалитетот на свежото сирово млеко се состои од простории кои се функционално поврзани во една целина и се состојат од следните делови:

- просторија за изведување на физичко-хемиска анализа,
- вагалин
- просторија за чување на лабораториски хемикалии и прибор и
- просторија за компјутерска обработка на добиените резултати

Наведените простории се во релативно добра состојба, односно потребно е одредено ремонтирање со цел да ги задоволат стандардите за одредена лабораторија. Конкурирано е со два проекта за средства за предиздавања на методи и калибрација на претпријатија од МОН.

Зграда „Мрестилиште – „Шум”, во с. Шум, Струга - Цврста градба со вкупна површина 300 м²

Мрестилиштето Шум во Струга расположета со:

- Сала за состапанији - 1
- Капиеларији - 4
- Лаборатории - 1
- Хала за мрестилиште - 1
- Покриена халат со базени - 1
- Надворешни базени - 130м²
- Дворно место со површина од 500 м²

Зграда Мрестилиште – „Топлец“, Нов Дојран - Цврста градба - вкупна површина 200 м². Земјиште со вкупна површина од 10.970 м²

Зграда Мрестилиште-Маврово, Маврово Цврста градба - вкупна површина (II+I) од 342 м²

Зграда Битола - Цврста градба со вкупна површина 60 м²

Експериментален објект во с. Ротиле - цврста површина 1858 м² и земјиште со вкупна површина 5310 м²

За организирање на линии за научно-истражувачки цели, организирање на буредено производство и вршење на посредни услуги, во Институтот постои и истражувачко-производствени објекти. Експериментална производна фарма - пулслес за ветохтони гриди од каракачанска раса на овци 40-45 броја во ВСП Тодор Велиов-Куманово.

Во продолжение е дадена SWOT анализата.

SWOT анализа	Просторни и материјални ресурси
Садни страни	Современа аудиторијална опрема за изведување на наставата

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

Интернет приклучок за потребите на вработените во Институтот како и за студентите

Современа опрема во некие од лабораториите

Мрестилиштето за риби и производните фарми се единствена основа за спроведување на научно-истражувачки проекти, тикспериментални истражувања како и практична обука на студентите така и за спроведување на истражувањата како дел од магистерските трудови.

Обновување на библиотечниот фонд со нови наслови преку проектот 1000 стручни и научни книги

Слаби страни:	Недоволна современа лабораториска опрема Неакредитирани методи во лабораториите Недоволна поддршка од страна на надлежните институции за набавка на нова лабораториска опрема.
Можности:	Доопремување на лабораториите со нова современа апаратура преку проекти или донации
Опасности:	Неделосна и неподвремена реализација на планираните активности поради неповољната економска состојба кога пржавати и појавата на пандемијата ковид-19

8. НАДВОРЕШНА СОРАБОТКА

Соработка со стопанството, владини институции, не владини организации и со други професионални асоцијации на национално ниво.

Институтот, како научна и високообразовна институција во областа на сточарството, својата дејност ја базира на наставна, научно-истражувачка и апликативна активност, која неминовно условува поврзаност и соработка со сите единици на УКИМ, субјекти од стопанството и од други јавни и приватни научноистражувачки и високообразовни институции во земјата и во странство. Соработката се однесува на размена на научно-истражувачки резултати, соработка во научно-истражувачката работа, и истражување, одржување стручни и научни предавања, членување во комисии за одбрана на магистерски и докторски трудови, членување во научни и организациони комитети (одбори), рецензији на научни и стручни трудови за посебна специјализација, од кои одреден дел се со фактор на влијание.

Институтот остварува долгогодишна активна соработка со Владата на Република Македонија и илјуминатски органи како што е Министерството за образование и наука, која се базира врз работа на научноистражувачки проекти и врз остварување на плановите за работа на научно поле: Министерството за земјоделство, шумарство и водостопанство како и Министерството за животна средина и просторно планирање. Исто така, како член на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, активно учествува во органите на управување и раководење на Универзитетот.

Институтот за сточарство соработува на научно поле и со многубројни организации од земјата и од странство, на заеднички научноистражувачки проекти, при што дава активен придонес за развојот на научната мисла во областа во која дејствува. Соработката се темели и на активниот придонес што го дава Институтот во реализацијата на студиските програми на други страни високообразовни институции во земјата (стремејќи се да се прошири и на тие од странство, базирајќи се на определбите на Болонските принципи на европското високо образование).

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

А. УНИВЕРЗИТЕТИ ВО ЗЕМЈАТА (Факултети/Институти)

Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје:

- Факултет за земјоделски науки и храна – Скопје;
- Природно-математички Факултет – Скопје;
- Факултет за ветеринарна медицина – Скопје;
- Земјоделски институт – Скопје
- Економски институт - Скопје

Универзитет „Св. Климент Охридски“ - Битола:

- Хидробиолошки Завод – Охрид
- Факултет за биотехнички науки – Битола;
- Технолошко-технички факултет – Велес;
- Ветеринарен факултет – Битола

Б УНИВЕРЗИТЕТИ ВО СТРАНСТВО (Факултети/Институти)

- Земјоделски факултет – Белград, Р.Србија;
- Институт за сточарство – Земун-Белград, Р.Србија;
- Институт за стрни живот – Краљево, Р.Србија;
- Земјоделски факултет - Источно Сарајево, Босна и Херцеговина;
- Институт за сточарство – Костинброд, Р.Бугарија;
- Институт по планинско земјоделство и сточарство – Тројан, Р.Бугарија.
- Институт „Руѓер Бозковик“ – Загреб, Р.Хрватска;
- Земјоделски институт – Стара Загора, Р.Бугарија
- Земјоделски факултет – Осек, Р.Хрватска
- Земјоделска академија – Софија, Р.Бугарија

Соработката со високообразованите установи од странство. Институтот ја остварува преку организирање средби, размена на научноистражувачкиот калдр, размена на информацији за научноистражувачки проекти, меѓусебна поддршка во подготвка и имплементирање на научноистражувачки проекти, поддршка во организирање на меѓународни работилници, симпозиуми, конференции и конгреси, како и меѓусебна поддршка во активности од издавачката дејност.

Научни работници од Институтот се членови на значајни национални и меѓународни институции и организации:

- Претседател на Македонската риболовна федерација с проф. д-р Васил Костов;
- Рим – Фаа – IUCN - проф. д-р Васил Костов.

Институтот за сточарство има активна соработка и со:

- Стопанската комора на РМ
- Slow food Македонија.
- Хидро Метеоролошки Завод Скопје,
- Мрежата за рурален развој,
- Здружението на одгледувачи на автохтона раса овци Праменка Овчеполка,
- Здружението на одгледувачи на автохтона раса овци Каракачанка,
- Здружението на одгледувачи на автохтона раса кози Домашна балканска коза,
- Здружението на одгледувачи на говеда од холштај-фризиската раса,
- Здружението на одгледувачи на автохтона раса кокошки – Сребра.
- Здружението Пријатели на селото.

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

- Над 60 (шесет) Риболовни здруженија во земјава;
- ГЕФ, ФАО и УНДП;
- Фармакем;
- Македонско Еколошко Друштво.

Дел од научните работници од Институтот поседуваат лиценци, со што учествуваат во изработка на вешти наоди од области на земјоделството.

Во продолжение следува SWOT анализата.

SWOT анализа	Надворешна соработка
Сили/страни	Институтот долга година има тврдна соработка со соодветните владини институции (Министерството за образование и наука, Министерството за земјоделство, шумарство и водостопанство како и Министерството за животна средина и просторно планирање) Соработка со сродните научно-истражувачки, образовни институции и универзитети во државата и во странство (најголем дел со соседните држави) Соработка со стопанството, земјоделците и фармерите Соработка со разни здруженија од областа на дејноста на институтот како и разни исвлачни организации Вработените во институтот се претставници во разни светски здруженија од област на сточарството, рибарството и производството на храна
Слаби страни	Педоволна мобилност на настапно-научниот кадар во други институти и универзитети во ЕУ и светот Педоволна поддршка од државните институции за учество во меѓународни организации
Можности	Склучување на договори за соработка помеѓу Институтот и соодветни институции од ЕУ Погодтување и реализација на заслнички научно-истражувачки проекти и размена и мобилност на студентите
Опасности	Недоволно учество на странски предавачи од сродни институции и универзитети Можност од раскинување на соработките поради автусија/помил/состојба и недостаток на финансии.

9. НАУЧНО-ИСТРАЖУВАЧКА ДЕЛНОСТ

Во текот на извештајниот период научните работници од Институтот за сточарство имаат учествувано во реализација на повеќе научно-истражувачки проекти, апликативни проекти и работилници и тоа:

9.1. Научно-истражувачки трудови, рецензии, преводи и учество на меѓународни конференции, национални конференции и семинари

Научните работници од Институтот за сточарство покажале најголема активност во публикување на научно-истражувачки трудови објавени во меѓународни научни списаша или меѓународни научни публикации како први автор или учесник и тоа со вкупно 126 научни труда и б стручни труда. При тоа уестиме се објавени 30 труда во научни списанија со импакт фактор.

ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА 2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА

Научниот кадар направи и преводи на китки финансиран од Проект на Влада на РМ, како и рецензии на научни трудови по покана на уредниците на меѓународни научни списанија (42).

Покажаната активност е учества во меѓународни конференции когато се расположват финансиски средства, иако најчесто тие се реализирани со самофинансирање на научните работници. Реализирани се учества на 37 меѓународни научни настани на кои се презентирани 27 трудови изборници из конференции или симпозиуми.

9.2. Научно-истражувачки и апликативни проекти и работилници:

Научната работа на научниот кадар во Институтот оцвика и учествува во научно-истражувачки проекти, покекето се национални, а востема мал дел се учествата во меѓународни проекти (вкупно 29), како и учество во апликативни проекти кои се билтен сегмент за поврзаноста на науката со производството (вкупно 28).

Активноста на организација и учество во работилници е на завидно ниво (вкупно 22), со тоа што на истиот учествувале или биле организирани од страна на научните работници од Институтот.

Во организација на Институтот за сточарство е и Симпозиумот по сточарство со меѓународно учество. Во текот на 2017 година Институтот за сточарство го организираше VII Меѓународен симпозиум за сточарство во Порта Македонија во Скопје.

SWOT анализата следи во продолжение:

SWOT анализа	Научно-истражувачка дејност
Силини страни	Долгогодишна плодна научно-истражувачка работа Учество во голем број национални проекти Учество во меѓународни проекти Објавување на научни трудови во релевантни научни списанија со фактор на влијание Учество во конференции, семинари и работилници Успешно организирање на меѓународна научна конференција Успешно организирање на собири, семинари и работилници Издавање на Научно списание Macedonian Journal of Animal Science
Слаби страни	Недоволна застапеност и учество во меѓународни проекти Реализација на научни истражувања на принцип што самофинансирање од страна на учесниците Неможност за учество на повеќе меѓународни конференции и симпозиуми поради немаше на финансиски средства
Можности	Привлекување на научни проекти финансираани од стратешки фондацији Вклучување во меѓународни научно-истражувачки мрежи Поголем интерес на државата да инвестира во научно-истражувачка работа
Опасности	Замрзнување на научната активност како резултат на престој на редовни финансиски

10. ФИНАНСИРАЊЕ

Институтот за сточарство за својата работа се финансира преку буџетот на Република Северна Македонија, односно преку Министерството за образование и наука (МОН) и од сопствени

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

приходи. Средствата добиени од МОН во најолем дел се користат за плати на вработените, додека средствата од сопствени приходи се остваруваат од апликативни дејности, студенти и од реализација на одредени студии и проекти. Во следната табела се дадени подоците на средствата реализирани во извештајниот период:

Табела 3. Извори на финансирање на Институтот за сточарство во период от од 2016 - 2020 година (денари).

Извори на финансирање	2016	2017	2018	2019	2020
Буџет на Р. Македонија	-	-	-	-	-
Партиципација од студенти	28.500,00	-	10.450,00	36.898,00	80.119,00
Апликација	4.637.952,00	1.108.200,00	457.012,00	1.120.861,00	956.634,00
Истражувачки проекти	744.308,00	1.162.600,00	1.084.000,00	2.391.927,00	3.321.400,00
Други извори	-	-	-	-	-

Следува табелата со SWOT анализа.

SWOT анализа	Финансирање
Сили страни	Постојани приходи од Министерство за образование и наука за научната дејност Можност за давање на услуги за апликативни проекти
Слаби страни	Не постоење на постојан извор за финансирање на научни проекти. Мал број на запишани студенти што влијае на намален приход од уплата на студенти Не доволно искористување на меѓународни фондови за финансирање на научно-истражувачки проекти
Можности	Започнување на учеството на Институтот во меѓународни и апликативни проекти
Опасности	Недоволно одвојување на уредства од пржавата за научна дејност Неповољни услови за соработка и вклучување во научно-истражувачки проекти финансиирани од странски фондации

IV. ЗАКЛУЧОК

Институтот за сточарство веќе 70 години успешно ја организира и реализира својата научно-истражувачка дејност во областа на сточарството и рибарството. Од 2011 година Институтот ја започнува и својата образовна дејност во рамките на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ од Скопје, сакредитирање на две студиски програми (Сточарство и Рибарство) од втор циклус на студии. По акредитирањето на студиските програми во наставата првично беа вклучени професори од другите единици на УКИМ, по постепено научните работници на Институтот (по пливачот уредување и стекнување на повисоки научни званија), ја превземаа наставната дејност на соодветните предметите.

Соработката на научните работници на Институтот со многубројни научни и образовни институции и организации од земјата и од странство, из заеднички научно-истражувачки

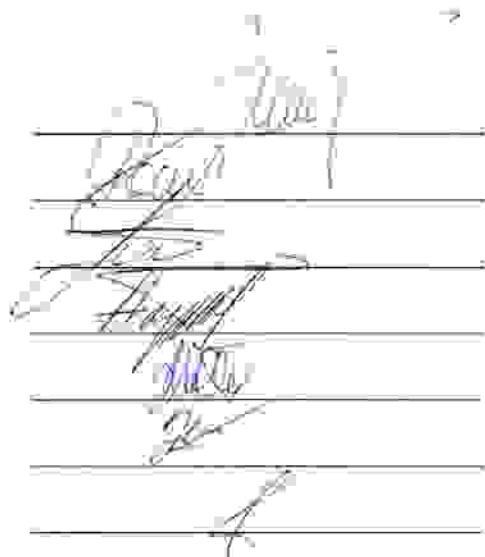
**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

проекти, дава придонес за развојот на научната мисла во областа во која дејствуваат. Соработките се остваруваат преку организирање срелби, размена на научно-истражувачкиот кадар, размена на информации за научно-истражувачки проекти, меѓусебна поддршка во подготовкa и имплементирање на научно-истражувачки проекти, поддршка во организирање на меѓународни работилници, симпозиуми, конференции и конгреси, како и меѓусебна поддршка во активности од издавачката дејност. Лабораториите во Институтот освен за спроведување на истражувања предвидени со научно-истражувачките проекти, се ставени на располагање и на студентите и можат да се користат за извршување на практична настава. Од големо значење се мрестилиштето и експерименталните стапици на Институтот каде студентите можат и практично да се обучуваат и да ги спроведуваат своите експерименти и истражувања.

Процесот на самоевалуација претставува значајна можност за самоанализа, за подобра организација, модернизација и реструктуирање на студиските програми со единствена цел - да се излезе во пресрет на студентите и да им се понудат подобри и поквалитетни можности за едукација и усовршување.

Комисија за самоевалуација:

1. Проф. д-р Недељка Николова – претседател
2. Проф. д-р Родне Настова – член
3. Проф. д-р Васил Костов – член
4. Проф. д-р Никола Папиновски – член
5. Проф. д-р Даниела Беличовска – член
6. Дипл. земј. инж. Данail Шутевски – студент
7. Дипл. инж. технолог Богдан Ѓорѓовски – студент



Директор

Проф. д-р Родне Настова

ПРИЛОЗИ

Табела 1. Преглед на наставниците вклучени во студиската програма Сточарство

Име и презиме	Универзитет - Факултет - Институт
Проф. д-р Наташа Ѓорѓовска	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Родне Настова	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Никола Пациновски	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Недељка Николова	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Наташа Матева	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Тошо Костадинов	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Елена Ефтимова	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Весна Левков	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО

Табела 2. Преглед на наставниците вклучени во студиската програма Рибарство

Име и презиме	Универзитет - Факултет - Институт
Проф. д-р Васил Костов	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Родне Настова	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Наташа Ѓорѓовска	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Никола Пациновски	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Весна Левков	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Даниела Беличовска	УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО
Проф. д-р Милица Ристовска	УКИМ ПРИРОДНО-МАТЕМАТИЧКИ ФАКУЛТЕТ
Доп. д-р Александар Цветковски	УКИМ ФАКУЛТЕТ ЗА ВЕТЕРИНАРНА МЕДИЦИНА

Табела 3. Специфичен дескриптор на квалификациите со кои се одредуваат резултатите од учење на наставната програма Сточарство согласно со уредбата на националната рамка на високо-образовните квалификации

Знаење и разбирање	<p>Покажува знаење и разбирање за научното поле сточарство, најголемо врз знаењето од првиот циклус, и претставува основ за третиот циклус на студии. Студентот се стекнува со:</p> <ul style="list-style-type: none">- Способност за употреба на проширено и продлабочено знаење од научната област сточарство;- Способност да ги дискутираат обработените податоци преку статистички методи и да ги објавуваат по научни списанија;- Способност за анализа и интерпретација на податоците врзани за животната средина и еколошките системи;- Способност за одредување на хемискиот состав на хранителните и останатите корисни и латентни супстанци на сировините и готовите добиточни смески и на производите од растително и животинско потекло;- Способност за разбирање на суштината на одржливиот развој, која е базирана на рамномерниот однос помеѓу скопотојдата и стопанството на една земја, заради сочувување на природните богатства на нашата планета;- Способност за усвојување на специјални поглавици по современо производство на говеда, овци, свини и стоцанско корисни птици, неопходни за успешното раководење со производните процеси;- Напредни знаења за начелата во исхраната на домашните животни, односно нивниот оптимален начин на хранење;- Изучување на опасностите за безбедност на храната вклучувајќи ги прехрамбен синџир од нива/фарма до трапеза;- Основни принципи на менаџментот и маркетингот и нивната применба во земјоделството и организација на економиската на сточарските фарми и производите;- Запознавање на видовите домашни животни, технологии на одгледување и добивање на теоретски и практични сопственија битни за интензивното сточарско производство;- Разработка на различни технологии постапци кои се применуваат во млекарската индустрија со претходни запознавања на млекото како сировина;- Способност за осознавање на принципите на успешен менаџмент во фарми со интегрално производство и запознавање со ќумините концепти кои придонесуваат кон ефикасен одржлив менаџмент во органиска фирмa;- Ефикасно планирање и проектирање на фарми со интегрално производство;
--------------------	---

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 и 2019/2020 ГОДИНА**

Примена на знаењето и разбирањето	<ul style="list-style-type: none"> - Способност за мониторинг, испитување и развивање на нови технологии, методологии и резултати во сточарското производство, обезбедување на соодветна храна, пристап до неа од страна на различните групи, производство за пазарот, самовработување и намалување на сиромаштијата, раководење со природните богатства и заптита на човековата околина, примена на компјутерската техника и био-статистика во сточарството, односно, во делот којшто студентот го избрал за развијање на специјални истражувања. - Способност за критички, независно и креативно решавање на проблеми со одредена оригиналност во рамките на мултидисциплинарен контекст во областа на сточарството (различни проблеми и состојби кои се јавуваат при сточарскиот производство и производството на безбедна храна). - Способност за примена на иновативни методи при решавање на непознати и непелосно дефинирани проблеми, со применување на напредни математички, научни, информатички и инженерски знаења.
Способност за проценка	<ul style="list-style-type: none"> - Способност за синтезирање и интегрирање на знаењата во неколку области поврзани со: екологијата, одржлив развој во сточарството, квалитет и безбедност на храна, исхрана и одгледување на домашни животни со производите и пакетите преработки, менаджмент на одржливо сточарство, менаджмент на интегрална и органска фарма, планирање и проектирање во сточарството и Маркетинг. - Способност за критичка евалуација на податоците, за донесување исправни проценки и за изведување заклучоци, дури и врз база на нецелосни или лимитирани информации. - Способност за истражување на примената на нови и развојни технологии во сточарството.
Комуникативни вештини	<ul style="list-style-type: none"> - Способност за јасно и недвосмислено презентирање на заклучоци, факти и резултати од истражувањата, пред стручната јавност, како и способност за прилагодување на стилот и формата на изразување пред нестручната јавност. - Ефективно учество во мултидисциплинарни групации, како раководител на тимот или како експерт. - Преземање значајна одговорност како за индивидуалните така и за колективните резултати, иницирање и водење на активности.
Вештини на учење	<ul style="list-style-type: none"> - Способност за идентификација на сопствените потреби од понатамошна едукација и за независно делување во насока на самостојно стекнување нови спасиња и вештини, во поширокиот општествен контекст. - Способност за преземање одговорност за тековното, индивидуално учење по сопствено определување со висок степен на независност. - Способност за примена на знаењата во пракса; - Способност за донесување на одлуки во реално време - Способност за примена на истражувачки постапки и методи.

Табела 4. Специфичен дескриптор на квалификациите со кои се одредуваат резултатите од учење на наставната програма Рибарство согласно со уредбата на националната рамка на високо-образовните квалификации

Тип на дескриптор	Специфични дескриптори на квалификација за студиска програма РИБАРСТВО
Знаење и разбирање	<p>Докажува знаење и разбирање за научното поле рибарство, подгрането врз знаењето од првиот циклус, и претставува основ за третиот циклус на студии. Студентот се стекнува со:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Способност за употреба на проширено и продлабочено знаење во научната област рибарство; - Способност да ги дискутира обработените податоци преку статистички методи и да ги објавува во научни списанија; - Способност за анализа и интерпретација на податоците врзани за животната средина и еколошките волени системи; - Способност за селекција на рибите со познавање на чиуваната физиологија и репродукција, аквакултурата, квалитетот на рибите и нивните продукти; - Способност за разбирање на суштината на одржливият развој, кој е базиран на рамномерниот однос помеѓу еколошката и стопанското на една земја, заради сочувување на природните богатства на нашата планета; - Способност за усвојување на знаења поврзани со квалитетот на водата и современите методи за анализа на водата, систематизирана еколошка на рибите, исхраната на рибите што неонходни за успешно раководење со производните процеси; - Напредни знаења за начините на биодиверзитетот и ихтиофауната во Македонија како и на риболовот во нејзините води; - Изучување на физиологијата и патологијата на рибите и опасностите кои се јавуваат во промисловството (спирар, хипоксемија и санитација на риби); - Основни принципи на менажментот маркетингот, пазарот и пените во производството на риби и организација на економиката на рибничарите фарми и производите; - Запознавање со ихтиологијата на рибите, технологиите на одгледување и добивање на теоретски и практични сознанија битни за рибарството на отворени води;

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО - СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

Примена на знаењето и разбирањето	<ul style="list-style-type: none"> - Способност за мониторинг, испитување и развивање на нови технологии, методологии и резултати во производството на риба во рибнички услови, обезбедување на соодветна храна, пристап до неа од страна на различните групи, производство за пазарот, ползување на постеските природни ресурси и зголемување на рибниот фонд во природните водни екосистеми (сладка и солена вода) одржување на биодиверзитетот, самовработување и намалување на спиромантијата, раководење со природните богатства и заштита на човековата околина, примена на компјутерската техника и био-статистика во рибарството, односно во делот којшто студентот го избрал за развивање на специјални истражувања. - Способност за критичко, независно и креативно решавање на проблеми со одредена оригиналност во рамките на мултидисциплинарен контекст во областа на рибарството (различни проблеми и состојби кои се јавуваат при производството на риба во рибнички услови и производството на безбедна храна и риболовот). - Способност за примена на иновативни методи при решавање на непознати и нецелосно дефинирани проблеми, со примена на напредни математички, статистички, информатички и инженерски знаења.
Способност за пропенка	<ul style="list-style-type: none"> - Способност за синтетизирање и интегрирање на знаењата во неколку области поврзани со: аквакултурата, ихтиологијата, биодиверзитетот со екологијата, одржливиот развој во рибарството, квалитетот на водата и безбедност на рибите продукти, исхрана и селекција на рибите и нивните преработки, менажмент, пазар и маркетинг во рибарството. - Способност за критичка евалуација на податоци, за донесување исправни проценки и за изведување заклучоци, дури и врз база на нецелосни или лимитирани информации. - Способност за истражување на примената на нови и развојни технологии во рибарството.
Комуникациски вештини	<ul style="list-style-type: none"> - Способност да ја донесе и подвршиено презентирање на заклучоци, факти и резултати од истражувањата, пред стручната јавност, како и способност за прилагодување на стилот и формата на изразување пред нестручната јавност - Ефективно учество во мултидисциплинарни тимови, како раководител на тимот или како експерт. - Преземање значајна одговорност како за индивидуалните така и за колективните резултати, иницирање и водење на активности.
Вештини на учење	<ul style="list-style-type: none"> - Способност за идентификација на сопствените потреби и понатамошна едукација и за независно делување во шансата на самостојно стекнување нови знаења и вештини, во поширокиот општествен контекст. - Способност за преземање одговорност за тековното, индивидуално учење по сопствено определување со висок степен на независност. - Способност за примена на знаењата во практика. - Способност за донесување на одлуки во реално време. - Способност за применување на истражувачки постапки и методи

**ЛИСТА НА ОПРЕМА ПРЕДВИДЕНА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈА НА СТУДИСКИТЕ
ПРОГРАМИ**

Апаратура со која во моментот се работи во УКИМ Институт за сточарство е дадена во следната табела:

Опрема (производител, тип)	Намена и други важни информации
Дестилатор за вода Сутјеска	Апарат за добивање на дестилирана вода 10 л/ч
Електричен мини пирорет Konyinastroi Grosuplje	
Сув стерилизатор Сутјеска 333	Апарат за стерилизација со вред воздух или сушница 60-200 °C
Сув стерилизатор Сутјеска	Апарат за стерилизација со вред воздух или сушница 60-200 °C
Муфолна пека ПМ-8 Glavu-tehpron Moskva	за термичка обработка на различни материјали па темп до 900 °C
Аналитичка вага Analytical balances Mettler	-weighting capacity 200 g - reproducibility <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> 0.01 mg
Аналитичка вага Analytical balances Sartorius Talent TE214S	-weighting capacity 210 g - readability 0.1 mg- reproducibility <input type="checkbox"/> 0.1 mg
Келдал апарат (1968 г.)	Апарат за одредување на застапеност на сирови протеини
Соколет апарат ИНККО Загреб	За одредување на застапеност на сирови масти
Дигесториум	За филтрирање на воздухот од контаминација како органски растворувачи, кисели пареј
Спектрофотометар Novazepes II	Опредлување на концентрација на микро и макроелементи wavelength range 325-900 nm wavelength reproducibility <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> nm wavelength accuracy <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> 2 nm
Мелница за сув растителен материјал IKA WERKE IKA MF 10	За мелење на материјал со висока застапеност на сиво влакно Rotor speed 1/min 300-6500 Cutting speed m/s 24
Мелница за зрнест материјал Борац Београд	За меленje на зрнести материји
pH Метар ISKRA ЈА 5750	Меренje на pH 0-14 pX 0-14 Rx -2000+2000 mV temp. 0-100 °C
Електрофиози Samus 725 G, Samus 725M Susan	Се ползува за електрофореза и колекционирање на мостри од риби
Микроскоп Nikon	Повеќенаменски бинокуларен дигитален микроскоп

**ИЗВЕШТАЈ ЗА САМОЕВАЛУАЦИЈА НА УКИМ ИНСТИТУТ ЗА СТОЧАРСТВО – СКОПЈЕ ЗА
2017/2018, 2018/2019 И 2019/2020 ГОДИНА**

Дигитален битокулар Offiparis D3000	Се ползува за „читање“ на луѓите од риби и за определување на старост на рибите
Milkoscan FT борб Foss-electrik, Danmark, ID 0311- 2000-02	Опредување хемиски состав на млеко- масти, протеини, лактоза, обезмаслен сув и акутина сув материја
And Сончевор, борб Foss-electrik, Danmark, ID 1711- 2000-03	Опредување хемиски состав на млеко- масти, протеини, лактоза, вкунина сув материја, густина, додадена вода
Centrifuge со 24 ле кутија. Funke Gerber, Germany	Опредување на масти во млекото и млечни производи- референтна метода
Cryostar I Funke Gerber, Germany, ID 7150- 08-38	Опредување пријектство на физички додадена вода во млекото
Spectrophotometer, Visible, Navaspec II	Опредување на макро и микрослементи
Luminator, Charm Sciences Inc. USA -	Опредување присуство на алкална фосфатаза
Incubator, Charm Sciences Inc. USA	
SNAP Beta-Lactam test	Опредување на антибиотици во млекото
Лактоделителар	Опредување на специфична течина на млекото
pH метар, Mettler Toledo	Опредување на активна киселост на млеко и млечни производи
Инкубатор од 28 l, BINDER	
Стерилизатор бит CM 290/28 l, BINDER	
Бројач на бактерии, Funke Gerber, Германија	Опредување на вкупен број на бактерии во млеко и млечни производи
Автоклав CV-EL 18 l Sanoclav	
Микроскоп, Karl Zeiss, Germany	